



АГЕНЦИЈА ЗА СУПЕРВИЗИЈА НА  
КАПИТАЛНО ФИНАНСИРАНО ПЕНЗИСКО ОСИГУРУВАЊЕ

---

РЕПУБЛИКА СЕВЕРНА МАКЕДОНИЈА - REPUBLIKA E MAQEDONISE SE VERIHT  
АГЕНЦИЈА ЗА СУПЕРВИЗИЈА НА КАПИТАЛНО  
ФИНАНСИРАНО ПЕНЗИСКО ОСИГУРУВАЊЕ  
AGJENCIA PËR MBIKËQYRJE TË FINANCIMIT  
KAPITAL TË SIGURIMIT PENSIONAL  
Бр.-Нр. 01-736/1  
15.05.2026 год.-viti  
СКОПЈЕ - СКУП

ГОДИШЕН ИЗВЕШТАЈ ЗА РАБОТЕЊЕТО НА  
АГЕНЦИЈАТА ЗА СУПЕРВИЗИЈА НА  
КАПИТАЛНО ФИНАНСИРАНО ПЕНЗИСКО ОСИГУРУВАЊЕ  
ВО 2025 ГОДИНА

Скопје, мај 2026 година

## Содржина

ВОВЕД.....	4
1 ОРГАНИЗАЦИЈА И ФИНАНСИРАЊЕ НА АГЕНЦИЈАТА ЗА СУПЕРВИЗИЈА НА КАПИТАЛНО ФИНАНСИРАНО ПЕНЗИСКО ОСИГУРУВАЊЕ.....	6
1.1 ОРГАНИЗАЦИСКА ШЕМА НА АГЕНЦИЈАТА .....	6
1.2 РАБОТЕЊЕТО НА СОВЕТОТ НА ЕКСПЕРТИ НА АГЕНЦИЈАТА .....	8
1.3 ФИНАНСИРАЊЕ НА АГЕНЦИЈАТА .....	11
2 РЕАЛИЗИРАНИ АКТИВНОСТИ ВО ИЗВЕШТАЈНИОТ ПЕРИОД .....	12
2.1 СУПЕРВИЗИЈА НА ПЕНЗИСКИТЕ ДРУШТВА И ПЕНЗИСКИТЕ ФОНДОВИ .....	12
2.1.1 Вонтеренска супервизија .....	12
2.1.2 Теренска контрола на пензиските друштва и пензиските фондови.....	15
2.1.3 Комитет за оценка на ризици .....	16
3 РЕГУЛАТОРНА ФУНКЦИЈА И ПОСТАПКИ.....	17
Подзаконски акти.....	17
3.1 ОДОБРЕНИЈА И СОГЛАСНОСТИ.....	18
3.2 КОМИСИЈА ЗА ОДЛУЧУВАЊЕ ПО ПРЕКРШОК.....	19
4 ПОСТАПУВАЊА ПОВРЗАНИ СО ПРАВАТА НА ЧЛЕНОВИТЕ, ПРЕТСТАВКИ И ПРЕДЛОЗИ ....	19
4.1 ИЗВЕСТУВАЊЕ НА ТРАЈНО И ВРЕМЕНО РАСПРЕДЕЛЕНИ ЛИЦА ВО ЗАДОЛЖИТЕЛЕН ПЕНЗИСКИ ФОНД	19
4.2 ПОСТАПУВАЊА ПО БАРАЊА .....	20
4.3 ПОСТАПУВАЊА ПО ПРЕТСТАВКИ И ПРЕДЛОЗИ .....	20
5 АКТИВНОСТИ ПОВРЗАНИ СО АГЕНТИ НА ПЕНЗИСКИТЕ ДРУШТВА.....	20
6 РАЗВИВАЊЕ НА СВЕСТА НА ЈАВНОСТА ЗА ЦЕЛИТЕ И ПРИНЦИПИТЕ НА КАПИТАЛНО ФИНАНСИРАНОТО ПЕНЗИСКО ОСИГУРУВАЊЕ И ПРАВАТА НА ЧЛЕНОВИТЕ НА ПЕНЗИСКИТЕ ФОНДОВИ .....	21
7 СТАТИСТИЧКА АНАЛИЗА И ИЗРАБОТКА НА ИЗВЕШТАИ ЗА КАПИТАЛНО ФИНАНСИРАНО ПЕНЗИСКО ОСИГУРУВАЊЕ.....	25
8 ГРАДЕЊЕ И ЈАКНЕЊЕ НА КАПАЦИТЕТИТЕ НА АГЕНЦИЈАТА.....	26
8.1 УЧЕСТВО НА СЕМИНАРИ И КОНФЕРЕНЦИИ И СПЕЦИЈАЛИЗИРАНИ ОБУКИ ВО ЗЕМЈАТА И ВО СТРАНСТВО	26
8.2 РАЗВОЈ НА ДЕЛОВНИТЕ ПРОЦЕСИ И ИНФОРМАТИЧКИ КАПАЦИТЕТ НА АГЕНЦИЈАТА .....	27
8.3 СИСТЕМ НА ИНТЕГРИТЕТ .....	28
8.4 СОРАБОТКА СО ИНСТИТУЦИИ И ОРГАНИЗАЦИИ ОД ЗЕМЈАТА И ОД СТРАНСТВО.....	28

8.5	СОРАБОТКА СО ИНСТИТУЦИИ ОД ЗЕМЈАТА.....	29
8.6	СОРАБОТКА СО ИНСТИТУЦИИ ОД СТРАНСТВО И СО МЕЃУНАРОДНИ ОРГАНИЗАЦИИ .....	31
9	ТАИЕХ ЕКСПЕРТСКА МИСИЈА – ЕВАЛУАЦИЈА НА ЕКОНОМСКАТА ОТПОРНОСТ НА КАПИТАЛНО ФИНАНСИРАНОТО ПЕНЗИСКО ОСИГУРУВАЊЕ.....	32
10	СИСТЕМ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО КВАЛИТЕТ И СИСТЕМ ЗА УПРАВУВАЊЕ СО БЕЗБЕДНОСТ НА ИНФОРМАЦИИТЕ .....	33

## ВОВЕД

Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување (во натамошниот текст: „Агенцијата“) е основана врз основа на Законот за задолжително капитално финансирано пензиско осигурување („Службен весник на Република Македонија“ број 29/2002, 85/2003, 40/2004, 113/2005, 29/2007, 88/2008, 48/2009, 50/2010, 171/2010, 36/2011, 98/2012, 13/2013, 164/2013, 44/2014, 192/2015, 30/2016 и 21/2018) и „Службен весник на Република Северна Македонија“ број 180/2019, 103/2021 и 86/2025) (во натамошниот текст: „Законот“). Согласно член 46 од Законот, Агенцијата е самостојно и независно регулаторно тело и има својство на правно лице со јавни овластувања утврдени со овој закон и со статутот. Скратен назив на Агенцијата, утврден со статут, е МАПАС. Нејзин орган е Советот на експерти, а за својата работа одговара пред Собранието на Република Северна Македонија. Целта на нејзиното основање е заштита на интересите на членовите и на пензионираните членови на пензиските фондови и поттикнување на развојот на капитално финансираното пензиско осигурување. Надлежностите на Агенцијата се пропишани во член 47 од Законот и меѓу другите надлежности, Агенцијата ги врши следните работи:

- издава, повлекува и одзема дозволи за основање на пензиски друштва и одобренија за управување со задолжителни и/или доброволни пензиски фондови;
- врши супервизија на работењето на пензиските друштва и на пензиските фондови со кои тие управуваат, како и на чуварите на средствата на пензиските фондови и на странските менаџери на средства;
- го промовира, го организира и го поттикнува развојот на капитално финансираното пензиско осигурување во Република Северна Македонија, во соработка со Министерството за социјална политика, демографија и млади и да ја развива свеста на јавноста за целите и за принципите на пензиските друштва и на пензиските фондови и
- донесува акти согласно овој закон и согласно Законот за доброволно капитално финансирано пензиско осигурување, како и стручни упатства, прирачници и слично, во врска со капитално финансираното пензиско осигурување и иницира донесување прописи и други акти во врска со пензиските друштва и со пензиските фондови со кои тие управуваат.

Во 2025 година, Агенцијата се грижеше за правата и интересите на 630.396 членови на приватните задолжителни пензиски фондови и за 35.944 членови на приватните доброволни пензиски фондови со вкупна вредност на средствата во сите фондови од над 3,14 милијарди евра.

Агенцијата продолжи да ја усовршува својата функција преку интензивирањето на теренската и на вонтеренската контрола на пензиските друштва и на пензиските фондови.

Вонтеренска контрола на работењето на пензиските друштва, задолжителните пензиски фондови и на доброволните пензиски фондови се вршеше континуирано, врз основа на извештаи и информации доставени од пензиските друштва и од останатите институции вклучени во системот, како што се: Фондот на пензиското и инвалидското осигурување на Северна Македонија и чуварите на имот на пензиските фондови.

Во првиот, третиот и четвртиот квартал на 2025 година, беше извршена редовна теренска контрола на работењето на трите пензиски друштва и на нивното управување со средствата на задолжителните и доброволните пензиски фондови и едно пензиско друштво кое управува со доброволен пензиски фонд (институционална и финансиска контрола), согласно „Годишниот план на Агенцијата за контрола на работењето на пензиските друштва“ за 2025 година. Контролата беше спроведена врз основа на оценка на ризици, непосредно, со присуство во просториите на пензиските друштва и чуварот на имот.

Агенцијата иницираше предлози за измена на Законот за задолжително капитално финансирано пензиско осигурување до Министерството за социјална политика, демографија и млади и активно даваше придонес на предлозите, дадени од Министерството, за измена на Законот за задолжително капитално финансирано пензиско осигурување, Законот за доброволно капитално финансирано пензиско осигурување и Законот за исплата на пензии и пензиски надоместоци од капитално финансирано пензиско осигурување. Исто така, во 2025 година Агенцијата изготви и донесе подзаконски акти (правилници и одлуки) и технички упатства кои се однесуваат на задолжителното и доброволното капитално финансирано пензиско осигурување и на работењето на Агенцијата.

Агенцијата, како членка на Меѓународната организација на пензиски супервизори (ИОПС), активно учествуваше во нејзината работа определувајќи се за следење на принципите во вршењето на својата регулаторна и супервизорска функција, изградени врз основа на најдобрите светски практики.

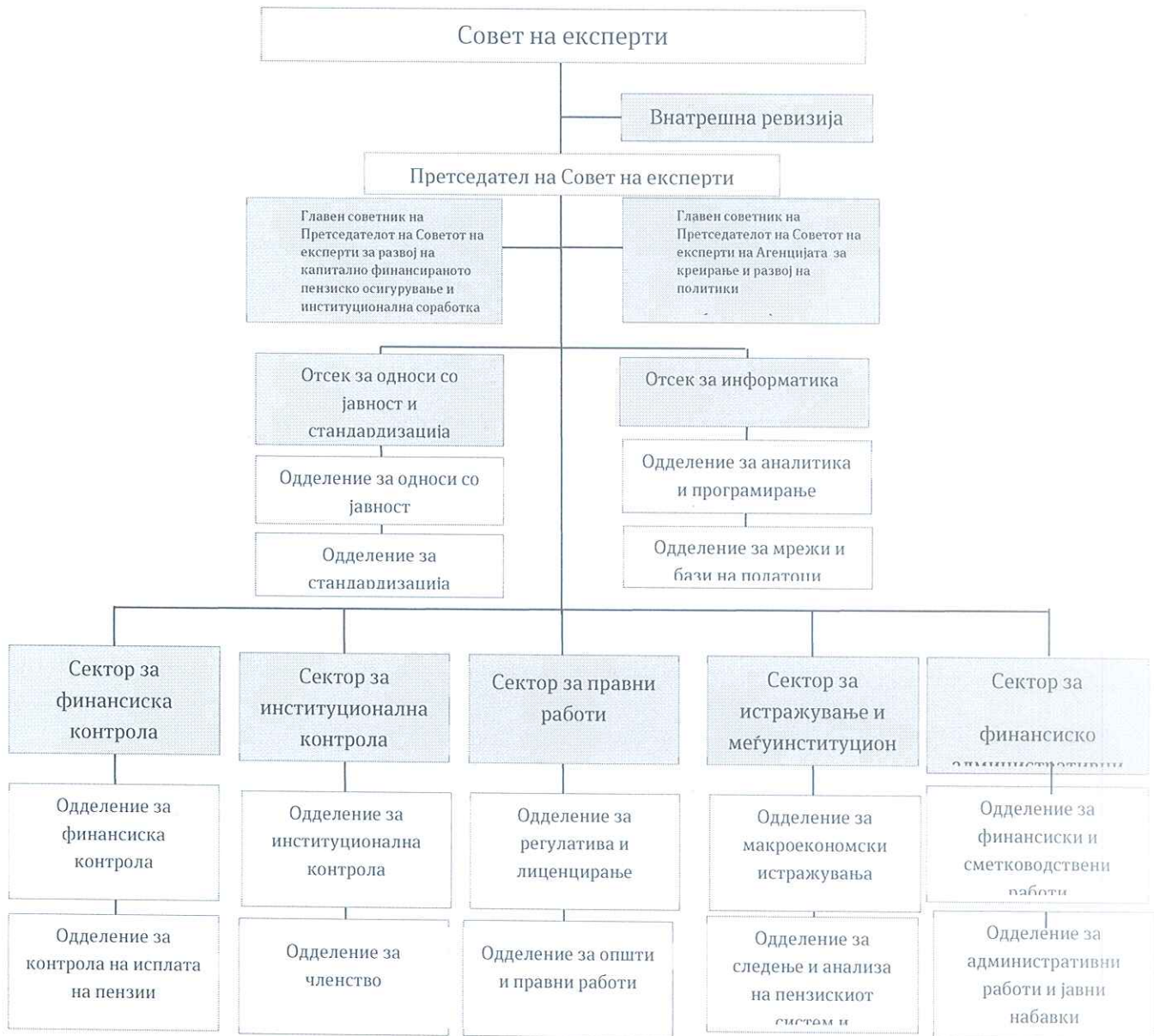
Агенцијата редовно ги следи измените и дополнувањата на правото на Европската Унија (acquis of EU) и во 2025 активно учествуваше во изготвување на Национална програма за усвојување на правото на Европската унија, Извештајот за напредокот на Република Северна Македонија и Програмата за економски реформи на Република Северна Македонија од аспект на капитално финансирано пензиско осигурување.

# 1 Организација и финансирање на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување

## 1.1 Организациска шема на Агенцијата

Заклучно со 31.12.2025 година, Агенцијата имаше вкупно 33 вработени, од кои тројца членови на Советот на експерти именувани од Собранието на Република Северна Македонија и 30 административни службеници. Од вкупниот број на административни службеници 26 се со високо стручно образование, а 4 се со средно стручно образование. Од високостручните административни службеници еден е доктор на науки и шест се магистри, еден е актуар, еден е внатрешен ревизор во јавен сектор, тројца се инвестициски советници и четворица имаат положено правосуден испит.

Организациска шема на Агенцијата



## 1.2 Работењето на Советот на експерти на Агенцијата

Собранието на Република Северна Македонија на седницата одржана на 14.05.2025 година донесе одлука за разрешување на постојниот претседател Максуд Али и именување на Ремзи Бајрами за нов претседател на Советот на експерти на Агенцијата. Останати членови на Советот на експерти се Ментор Јакупи и Дарко Саздов – како професионално ангажирани членови на Советот на експерти на Агенцијата и Борче Божиноски и Марина Макенаџиева – како надворешни членови на Советот на експерти на Агенцијата. На седница одржана на 16.12.2025 година Собранието на Република Северна Македонија со одлука ја именуваше Пранвера Ајази - како професионално ангажиран член на Советот на експерти на местото на членот Ментор Јакупи на кои му прекина мандатот поради исполнување на законски услови.

Во текот на 2025 година Советот на експерти на Агенцијата, согласно своите права и обврски содржани во Законот за задолжително капитално финансирано пензиско осигурување, Статутот на Агенцијата и Деловникот за работа на Советот на експерти, редовно одржуваше седници на кои дискутираше и одлучуваше за прашања од својата надлежност. Советот на експерти во 2025 година одржа вкупно 15 седници на кои:

### а) Усвои:

- Извештај за состојбите во капитално финансираното пензиско осигурување во 2024 година;
- Годишен извештај за работењето на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување во 2024 година;
- Извештај за реализација на Годишниот план за вработување на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за периодот јануари – јуни 2025 година;
- Извештај за реализација на Годишниот план за вработување на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за периодот јули – декември 2025 година;
- Годишен извештај за изречените мерки за утврдена дисциплинска и материјална одговорност за 2025 година и
- Извештај со ранг листа на годишни оценки на административните службеници во Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за 2025 година.

### б) Разгледа:

- Одлука донесена од страна на Собранието на Република Северна Македонија за разрешување на Максуд Али од должноста претседател на Советот на експерти и именување на Ремзи Бајрами за претседател на Советот на

- експерти на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување;
- Одлука донесена од страна на Собранието на Република Северна Македонија за именување на Пранвера Сума за професионално ангажиран член на Советот на експерти на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување;
- Квартален извештај за реализација на Годишниот план за јавни набавки за периодот од 01.01.2025 година до 31.03.2025 година;
- Квартален извештај за реализација на Годишниот план за јавни набавки за периодот од 01.04.2025 година до 30.06.2025 година;
- Квартален извештај за реализација на Годишниот план за јавни набавки за периодот од 01.07.2025 година до 30.09.2025 година;
- Квартален финансиски извештај за периодот од 01.10.2024 година до 31.12.2024 година;
- Квартален финансиски извештај за период од 01.01.2025 година до 31.03.2025 година;
- Квартален финансиски извештај за периодот од 01.04.2025 година до 30.06.2025 година;
- Квартален финансиски извештај за периодот од 01.07.2025 година до 30.09.2025 година;
- Полугодишен извештај за реализација на финансискиот план на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување во 2024 година за период од 01.07.2024 до 31.12.2024 година;
- Полугодишен извештај за реализација на финансискиот план на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување во 2025 година за периодот од 01.01.2025 година до 30.06.2025 година;
- Финансиски извештаи за 2024 година со Извештај на независниот надворешен ревизор;
- Конечен извештај од Внатрешниот ревизор на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за извршена ревизија на процесот за лиценцирање и одобрување;
- Конечен извештај од Внатрешниот ревизор на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за ревизија на управувањето со ризици на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување;
- Конечен извештај од Внатрешниот ревизор на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за ревизија на процесот за јавни набавки на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување;
- Конечен извештај од Внатрешниот ревизор на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за извршена ревизија на вонтеренските активности во одделението за финансиска контрола;

- Полугодишен извештај за работата на Комисијата за одлучување по прекршок на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за периодот јануари - јуни 2025 година;
- Полугодишен извештај за работата на Комисијата за одлучување по прекршок на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за периодот јули – декември 2025 година;
- Извештај за активностите на Комитетот за оценка на ризици во 2024 година;
- Извештај за задоволството на вработените од работата во Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување во периодот 2023-2024 година;
- Извештај за видео надзор за 2023-2025 година;

в) Донесе:

- Годишен план за јавни набавки во 2025 година на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување;
- Прва измена на Годишниот план за јавни набавки во 2025 година на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување;
- Годишната програма за работа на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за 2025 година со Акциски план за спроведување на Годишната програма;
- Измена на Годишниот план на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за теренска контрола за 2025 година;
- Финансиски план на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за 2026 година;
- Финансиски извештаи за 2024 година на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување;
- Годишен план на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за теренска контрола за 2026 година;
- Годишен план за вработување на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за 2026 година;
- 13 правилници;
- 11 одлука и
- 26 решение.

г) Даде согласност/одобрение на:

- Стратешкиот план за извршување на внатрешна ревизија во Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за период од три години од 2026 година до 2028 година;
- Годишниот план за извршување на внатрешна ревизија во Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за 2026 година;
- 20 барања од пензиските друштва кои се однесуваат на одобрување на измена на статут на пензиски фонд, одобрение за избор на лица со посебни

овластувања и одговорности во пензиско друштво, членови на управен и надзорен одбор и др.

д) Изврши:

- Оценување на вработените во Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување за 2025 година согласно Законот за административни службеници и Колективниот договор на Агенцијата.

ѓ) Одлучи:

- Да се склучи Анекс кон Колективниот договор на Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување.

### 1.3 Финансирање на Агенцијата

Работењето на Агенцијата, согласно Законот за задолжително капитално финансирано пензиско осигурување, се финансира од надоместоците кои Агенцијата ги наплатува од пензиските друштва.

Во Законот за задолжително капитално финансирано пензиско осигурување е пропишано дека висината на наведените надоместоци ја утврдува Советот на експерти на Агенцијата, за коишто согласност дава Собранието на Република Северна Македонија и тие се објавуваат во „Службен весник на Република Северна Македонија“.

Во текот на 2025 година Агенцијата пресметуваше надоместокот од уплатените придонеси во сите пензиски фондови со кои управуваат пензиските друштва врз основа на стапката утврдена во одлуката донесена од Агенцијата на 25.09.2024 година. За висината на надоместокот за 2025 година беа изготвени анализи на расходната и на приходната страна од финансирањето на Агенцијата. За расходната страна беа користени предвидените расходи на Агенцијата согласно Финансискиот план на Агенцијата за 2025 година и Програмата за работа за 2025 година, додека за приходната страна беа изготвени анализи врз основа на проекциите на приливите на придонеси во задолжителните и доброволните пензиски фондови (кои се основа за пресметка на надоместокот).

За очекуваниот прилив на придонеси во 2025 година беа користени проценки за прилив на придонеси во задолжителните и во доброволните пензиски фондови. За приливот на придонесите во вториот столб беа користени буџетските проекции за транзициони трошоци на Фондот на ПИОСМ додека за приливот на придонеси во третиот столб беа користени реалните податоци од приливите во 2024 година и проценки за 2025 година.

Преку пресметка на соодносот помеѓу планираните расходи за 2025 година и проектираните придонеси и земајќи ги предвид заштедите од претходните години, добиена е висината на надоместокот од придонеси од 0,6%.

## 2 Реализирани активности во извештајниот период

### 2.1 Супервизија на пензиските друштва и пензиските фондови

#### 2.1.1 Вонтеренска супервизија

Во 2025 година се вршеше континуирана вонтеренска контрола на работењето на пензиските друштва, задолжителните пензиски фондови и на доброволните пензиски фондови врз основа на извештаи и информации доставени од пензиските друштва и останатите институции вклучени во системот, како што се Фондот на ПИОСМ и чуварите на имот на пензиските фондови.

Предмет на контрола на работењето на *пензиските друштва* беа следните области:

- процесите на маркетинг на пензиските друштва – проверка на објавени маркетинг-материјали, проверка на интернет-страниците на пензиските друштва, проверка на задолжителните објави, како и на активности на пензиските друштва поврзани со работи од маркетингот. Агенцијата изврши проверки и постапуваше во вкупно 454 предмети кои се однесуваат на работи од областа на маркетингот на пензиските друштва;
- зачленувањето во пензиските фондови – начинот на склучување на договори за членство, постапувањето по поднесоци за раскинување на договорите за членство во задолжителен пензиски фонд и контрола на работењето на агентите на друштвата;
- редовна контрола на агенти - вкупно 33 агенти и дополнителна контрола на агенти вкупно 2 агенти со детална проверка на сите договори за членство за агентите.
- сметководството и финансиските извештаи на пензиските друштва, минималниот износ на ликвидни средства, сопствени средства и главнина коишто треба да ги одржуваат пензиските друштва, финансиските показатели и трендови. При контролите беше утврдено дека пензиските друштва континуирано ги исполнуваат условите за ликвидни средства, за сопствени средства и за главнина.

Согласно Законот за задолжително капитално финансирано пензиско осигурување и Законот за доброволно капитално финансирано пензиско осигурување, пензиските друштва се должни да формираат единица за внатрешна ревизија. Единиците за внатрешна ревизија изготвуваат извештаи за извршените

контроли и се должни истите да ги доставуваат до Агенцијата, при што, Агенцијата го следи работењето на друштвата преку доставените извештаи и ги лоцира можните ризици во работењето на друштвата. Во 2025 година Агенцијата беше известена за спроведени 17 редовни внатрешни ревизии.

Согласно Правилникот за начинот на спречување на злоупотреба на информациите добиени како резултат на службената положба и за содржината и начинот на известување за трансакции со хартии од вредност, како дел од редовните вонтеренски контроли, Агенцијата вршеше контрола на податоците доставени од друштвата и од чуварите на имот за трансакциите со хартии од вредност на лицата со пристап до доверливи информации и нивните поврзани лица и на трансакциите на пензиските друштва. Друштвата и чуварите на имот доставуваат до Агенцијата податоци за склучени трансакции на секои 180 дена. При проверка на податоците за склучените трансакции со хартии од вредност на лицата со пристап до доверливи информации и нивните поврзани лица, Агенцијата констатира дека нема сомнителни трансакции.

Агенцијата ги проверуваше и трансакциите со хартии од вредност на вработените лица во Агенцијата со пристап до доверливи информации и притоа констатира дека нема сомнителни трансакции со хартии од вредност од страна на вработените во Агенцијата.

Предмет на контрола на работењето на *пензиските фондови* од страна на Агенцијата беа следните области:

- распределбата на придонесите на индивидуалните сметки на членовите во задолжителните пензиски фондови;
- надоместоците што ги наплатуваат пензиските друштва од придонеси и управување со средства;
- инвестициските активности за: квалитативни и квантитативни ограничувања во врска со вложувањата во финансиските инструменти, согласно Правилникот за инвестирање на средствата на задолжителните пензиски фондови и Правилникот за инвестирање на средствата на доброволните пензиски фондови;
- склучени трансакции од страна на друштвото од аспект на цена, количина, пазар на кој е склучена трансакцијата, посредник, посредничка провизија за склучените трансакции во текот на годината, за задолжителните и за доброволните пензиски фондови;
- исполнување на квалитативните и квантитативните критериуми и на законските ограничувања по класи на инструменти, за инструментите кои веќе се во портфолијата на пензиските фондови;
- проценката на вредноста на средствата и обврските на задолжителните и на доброволните пензиски фондови за нивната состојба на крајот на претходниот работен ден;

- пресметката на вредноста на сметководствената единица, бројот на сметководствени единици и на вредноста на нето-средствата на задолжителните и на доброволните пензиски фондови, за состојбата на крајот на претходниот работен ден. Агенцијата, на одредени датуми на проценка ги контролира вредноста на сметководствената единица, бројот на сметководствени единици и вредноста на нето-средствата на задолжителните пензиски фондови, доставени од пензиските друштва и банките чувари на имот. На својата интернет страница, Агенцијата ја објавува вредноста на сметководствената единица и вредноста на нето-средствата за секој задолжителен и доброволен пензиски фонд;
- преносот на средства меѓу задолжителните пензиски фондови, пренос од посебна на индивидуална сметка, премин од еден во друг пензиски фонд или во Фондот на ПИОСМ, поради раскинување договор за членство;
- исплатата од задолжителните пензиски фондови кон Фондот на ПИОСМ врз основа на инвалидска или семејна пензија и контрола на исплатите врз основа на наследство;
- исплатата кон членовите и пензионираните членови на задолжителните и доброволните пензиски фондови согласно Законот за исплата на пензии и пензиски надоместоци од капитално финансирано пензиско осигурување;
- сметководството и на финансиските извештаи на задолжителните и доброволните пензиски фондови преку контрола на квартална основа;
- извештаите за инвестициска стратегија и тактика на задолжителните и доброволните пензиски фондови преку контрола при секое доставување и тековно следење на нејзино остварување;
- доставените извештаи од чуварите на имот на задолжителните и доброволните пензиски фондови како што се: извештаи за сметки, извештаи за склучени и порамнети трансакции, портфолијата на задолжителните и доброволните пензиски фондови, извештаи за инвестициони усогласувања, како и извештаи за пренос помеѓу фондовите и исплати од пензиските фондови;
- доставените извештаи од управувач со ризици, актуар и внатрешен и надворешен ревизор во пензиските друштва што ги покриваат областите на работа на пензиските фондови.

При секојдневните контроли на работењето на пензиските друштва и чуварите на имот беа забележани определени грешки и неправилности при известувањето, на кои Агенцијата, преку проактивната контрола, им укажуваше на друштвата и чуварите на имот со цел подобрување на деловните процеси, по кои веднаш се постапуваше од страна на пензиските друштва и чуварите на имот. Притоа, изречено е едно Предупредување кон чувар на имот и едно Укажување кон пензиско друштво.

## 2.1.2 Теренска контрола на пензиските друштва и пензиските фондови

Согласно Годишниот план на Агенцијата за контрола на работењето на пензиските друштва и чуварите на имот за 2025 година, во првиот, третиот и четвртиот квартал на 2025 година, беше извршена по една редовна контрола на КБ Прво пензиско друштво АД Скопје, Сава пензиско друштво АД Скопје, Триглав Пензиско друштво АД Скопје и ВФП Пензиско друштво АД Скопје за работата на пензиските друштва и на нивното управување со средствата на задолжителните / доброволните пензиски фондови (институционална и финансиска контрола), врз основа на оценка на ризици и усогласеност со прописи.

Теренската контролата на пензиските друштва ги вклучува следните аспекти на нивното работење:

- Квалитет и структура на менаџмент;
- Стратегија на друштвото и фондовите;
- Интерни контроли;
- Управување со ризици и
- Носење на одлуки.

Во 2025 година е спроведена контрола кај чуварот на имот Комерцијална Банка АД Скопје. Теренската контрола на чуварот на имот ги вклучува следните аспекти на неговото работење:

- Организациска и техничка поставеност на чуварот на имот;
- Пресметките на нето средствата и сметководствената единица на пензиските фондови;
- Чување и евиденција на средствата на пензиските фондови;
- Следење на ограничувањата при инвестирањето на средствата на пензиските фондови и нивна усогласеност со законите и подзаконските прописи и
- Постапување по препораки од претходна теренска контрола;

Врз основа на констатациите и забелешките од извршената контрола на пензиските друштва и чуварот на имот, а земајќи ги предвид добрите деловни обичаи и практики, како и потребата за континуирано подобрување на работењето на друштвата со цел унапредување и развој на капитално финансираното пензиско осигурување и заштита на интересите на членовите на пензиските фондови, Агенцијата изрече 15 Укажувања, 17 Препораки и 2 Предупредувања кон пензиските друштва. Кон чуварот на имот изрече 1 Препорака.

Препораките и укажувањата на Агенцијата се во насока на подобрување на работењето на друштвата и чуварот на имот.

Друштвата и чуварот на имот кои согласно процедура добиваат записник од теренска контрола, доставија Акциски план до Агенцијата со кои известија дека ги

прифаќаат мерките на Агенцијата и ќе постапат по истите согласно доставениот Акциски план.

### 2.1.3 Комитет за оценка на ризици

Комитетот за оценка на ризици при Агенцијата (КОР) ги врши следните работи:

- Ги разгледува и ги утврдува ризиците во капитално финансираното пензиско осигурување во документот „Анализа на ризици во капитално финансирано пензиско осигурување“;
- Ги разгледува Анализите на основните варијабли во капитално финансираното пензиско осигурување за период од 5 години;
- Ги разгледува потпишаните извештаи и записниците од контролата заради увид во процените на ризиците кај поединечните субјекти на контрола и дава насоки за понатамошните процени на ризиците;
- Ги разгледува најновите случувања во капитално финансираното пензиско осигурување или на финансиските пазари, коишто можат да влијаат врз процените на ризиците;
- Утврдува нови ризици на капитално финансираното пензиско осигурување и/или ги предефинира постојните ризици и определува тим за оценка на ризиците;
- Дава предлози за иницирање или ревидирање на стратегии за ублажување на ризиците;
- Ја разгледува ефективноста на стратегиите за ублажување на ризиците и врз основа на тоа, предлага измени на стратегијата и на годишниот план на Агенцијата;
- Идентификува и предлага измени на прописите во насока на ублажување на ризиците;
- Води сметка, вработените во Агенцијата да бидат доволно свесни и да имаат доволно познавања за ризиците и за контролата врз основа на оценка на ризици со цел да можат да ги вршат своите работни задачи и
- Води сметка, сите учесници во контролата, врз основа на оценка на ризици, да бидат доволно свесни за клучните аспекти на контролата со цел да соработуваат и да ѝ даваат поддршка на Агенцијата во насочување на нејзините ресурси.

Во текот на 2025 година, Комитетот за оценка на ризици одржа 4 состаноци на кои беа разгледани:

- Предлог-планот за спроведување на теренските контроли во 2026 година,
- Наодите од спроведените теренски контроли во пензиските друштва,
- Инвестирањето на средствата на пензиските фондови,

- Ризиците во капитално финансираното пензиско осигурување, вклучувајќи ги извештаите за управување со ризици на пензиските фондови,
- Распределбата на придонеси во втор столб и тековни состојби со трансферите од Фондот на ПИОСМ,
- Извештаите за финансиско работење на пензиските друштва,
- Наоди од внатрешни ревизии,
- Анализата на поплаки,
- Анализата на основни варијабли во капитално финансираното пензиско осигурување,
- Стратегијата за макропрudentни мерки и обврските што произлегуваат од стратегијата за макропрudentни мерки,
- Анализи на податоци преку апликацијата Business Intelligence Tool – Metabase.

### 3 Регулаторна функција и постапки

Во текот на 2025-тата година беа донесени две измени на Законот за задолжително капитално финансирано пензиско осигурување и објавени се во Службен весник на Република Северна Македонија” број 86/2025 и 114/2025.

#### Подзаконски акти

Во 2025 година Агенцијата изготви и донесе подзаконски акти (правилници и одлуки) и технички упатства кои се однесуваат на задолжителното и доброволното капитално финансирано пензиско осигурување и на работењето на Агенцијата и тоа:

- а) правилници:
1. Правилник за измена и дополнување на правилникот за формата и содржината на финансиските извештаи на пензиско друштво („Службен весник на РСМ“ бр. 196/2025);
  2. Правилник за поблиските услови за основање на пензиски друштва („Службен весник на РСМ“ бр. 196/2025);
  3. Правилник за измена на дополнување на Правилникот за начинот и постапката на маркетинг на пензиски фондови („Службен весник на РСМ“ бр. 142/2025);
  4. Правилник за инвестирање на средствата на пензиските фондови („Службен весник на РСМ“ бр. 142/2025);
  5. Правилник за престанување на важење на Правилникот за начинот на уништување на документи и начинот на уништување, бришење и чистење на медиумот во Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување и правилникот за техничките и организациските

- мерки за обезбедување тајност и заштита на обработката на личните податоци („Службен весник на РСМ“ бр. 118/2025);
6. Правилник за измена на Правилникот за проценка на средствата на задолжителните и доброволните пензиски фондови („Службен весник на РСМ“ бр. 51/2025);

### 3.1 Одобренија и согласности

Во 2025 година Агенцијата ги спроведе следните постапки за давање одобренија и согласности по барања од пензиските друштва, врз основа на Законот за задолжително капитално финансирано пензиско осигурување и Законот за доброволно капитално финансирано пензиско осигурување, и ги донесе следните решенија:

1. Решение за одобрение за назначување на Александар Петров за одговорно лице за пресметка на програмирани повлекувања на ТРИГЛАВ ПЕНЗИСКО ДРУШТВО АД Скопје
2. Решение за измена и/или дополнување на статутот на ВФП ПЕНЗИСКО ДРУШТВО АД СКОПЈЕ
3. Решение за одобрение за реизбор на Весна Стојановска за член на Управниот одбор на КБ Прво пензиско друштво АД Скопје.
4. Решение за одобрение за измена на Статутот на Триглав отворен доброволен пензиски фонд – Скопје,
5. Решение за давање согласност на Сава пензиско друштво а.д. Скопје за склучување на договори за посредување при купопродажба на хартии од вредност.
6. Решение за давање согласност на ВФП пензиско друштво АД Скопје за стекнување акции од IV (четврта) емисија по пат на приватна понуда.
7. Решение за одобрение за измена и/или дополнување на Статутот на ВФП пензиско друштво АД Скопје.
8. Решение за одобрение за избор на Рок Папич за независен член на Надзорниот одбор на КБ Прво пензиско друштво АД Скопје.
9. Решение за одобрение за реизбор на Маја Стевкова Штеријева за член на Надзорниот одбор на КБ Прво пензиско друштво АД Скопје.
10. Решение за давање согласност на договорите склучени за вршење работи на берзански посредник на КБ Прво пензиско друштво АД Скопје.
11. Решение за давање согласност на договорите склучени меѓу Триглав пензиско друштво АД Скопје и правни лица кои вршат услуги со хартии од вредност.
12. Решение за одобрение за измена и/или дополнување на Статутот на пензискиот фонд на ВФП пензиско друштво АД Скопје.

13. Решение за одобрение за назначување на Боро Антоvски за одговорно лице за внатрешна ревизија во Триглав пензиско друштво АД Скопје.
14. Решение за одобрение за избор на Силвана Мојсовска за независен член на Надзорниот одбор на Сава пензиско друштво а.д. Скопје.
15. Решение за одобрение за назначување на Бобана Димеска за одговорно лице за маркетинг во Триглав пензиско друштво АД Скопје.
16. Решение за давање согласност на склучените договори со домашни правни лица за вршење услуги со хартии од вредност на ВФП пензиско друштво АД Скопје.
17. Решение за одобрение за реизбор на Рок Пивк за член на Надзорниот одбор на Триглав пензиско друштво АД Скопје.
18. Решение за одобрение за назначување на Александар Смиљковски за одговорно лице за управување со индивидуални сметки во Триглав пензиско друштво АД Скопје.
19. Решение за одобрение за назначување на Сунчица Нешовска за одговорно лице за маркетинг во Триглав пензиско друштво АД Скопје.

### 3.2 Комисија за одлучување по прекршок

Во текот на 2025 година пред Комисијата за одлучување по прекршок не се поведени прекршочни постапки.

## 4 Постапувања поврзани со правата на членовите, претставки и предлози

### 4.1 Известување на трајно и времено распределени лица во задолжителен пензиски фонд

Во 2025 година, согласно член 8 став (5) од Правилникот за членство во задолжителен пензиски фонд, Агенцијата испрати вкупно 8.218 писмени известувања до лица кои се времено распределени во задолжителен пензиски фонд.

Согласно договорите за давање на лични податоци, склучени со Министерството за внатрешни работи на Република Северна Македонија и пензиските друштва, Агенцијата обезбеди и предаде 62.467 контакт-податоци од трајно распределените членови (податокот за контакт-адреса) на трите пензиски друштва.

## 4.2 Постапувања по барања

Агенцијата постапуваше по барања од: осигуреници, членови на задолжителни пензиски фондови и пензиски друштва и предлагаше до претседателот на Советот на експерти на Агенцијата преземање конкретни активности и мерки.

Во 2025 година, од еден во друг задолжителен пензиски фонд, преминале вкупно 12.658 члена и тоа: во Триглав пензиско друштво АД Скопје – 7.112 члена, во КБ Прв отворен задолжителен пензиски фонд – 3.539 члена, додека во Отворен задолжителен пензиски фонд Сава пензиски фонд – 2.007 членови.

## 4.3 Постапувања по претставки и предлози

Согласно Законот за задолжително капитално финансирано пензиско осигурување на членовите кои имаат бенефициран стаж им се дава можност за доставување на Изјава за продолжување на членството во задолжителен пензиски фонд кога ќе навршат стаж на осигурување што овозможува намалување на старосната граница за остварување право на старосна пензија за најмалку една година. Рокот за доставување на Изјавата беше до 16.09.2025 година. Право да достават Изјава имаа 994 лица, од нив 42 лица одлучија да го продолжат членството во задолжителен пензиски фонд. По истек на рокот, на 16.09.2025 година, на 952 члена кои не доставија Изјава им престана членството во задолжителните пензиски фондови.

Во текот на 2025 година, до Агенцијата, пристигнаа 123 известувања за поднесено барање за исплата на наследник на кои Агенцијата позитивно одговори.

## 5 Активности поврзани со агенти на пензиските друштва

Во 2025 година, Агенцијата организираше пет испитни сесии (во јули, септември, октомври, ноември и декември). Испитот се состои од полагање на два дела, прв (теоретски) дел од испитот со кој се проверува теоретското знаење на кандидатот и втор (практичен) дел од испитот со кој се проверува практичната способност на кандидатот. Првиот и вториот дел од испитот се полагаа електронски, според Програмата за полагање на испит за агенти што ја изготвува Агенцијата. Се смета дека кандидатот го положил првиот дел односно вториот дел од испитот ако освоил најмалку 70% од вкупниот број предвидени позитивни бодови за првиот дел односно за вториот дел од испитот. Кандидатот кој не го положил првиот дел од испитот не може да го полага вториот дел. Доколку кандидатот не го положил и вториот дел од испитот, ќе се смета дека не го положил испитот.

Во текот на 2025 година Агенцијата продолжи редовно да ги прегледува измените на релевантните важечки закони и подзаконски акти во однос на

ажурирањето на Програмата за полагање на испит за агенти и утврди дека истите немаат суштинско влијание врз материјата обработена во Програмата за испит на агенти од ноември 2022 година.

Во текот на 2025 година се организираше испит за агенти во 5 испитни сесии, при што од вкупно 191 присутен учесник пријавени за полагање на испитот, положиле 104 или 54% од присутните кандидати.

Во рамките на активностите поврзани со испитот за агенти, согласно закон, Комисијата за верификација на прашања изврши ревизија на првите и вторите делови од испитите за агенти одржани во 2025 година, вклучувајќи и проверка дали испитот го полагале кандидати кои ги исполнуваат условите за полагање на испитот. За извршените ревизии Комисијата за верификација на прашања изготви соодветни извештаи коишто ги достави до претседателот на Советот на експерти на Агенцијата. Исто така, согласно закон, а со цел да се подобри квалитетот на базата на прашања и практични примери, Комисијата за верификација на прашања изврши ревизија и ажурирање, а исто така измени или целосно отстрани и замени со нови најмалку 60% од базата на прашања и практични примери за 2025 година.

Агенцијата изврши регистрација на вкупно 58 агенти од кои 17 агенти на Сава пензиско друштво а.д. Скопје, 9 агенти на КБ Прво пензиско друштво АД Скопје, 10 агенти на Триглав пензиско друштво АД Скопје и 22 агенти на ВФП ПЕНЗИСКО ДРУШТВО АД СКОПЈЕ. Повторна регистрација е извршена за 2 агенти и тоа на Сава пензиско друштво а.д. Скопје и Триглав пензиско друштво АД Скопје. На вкупно 6 агенти им престанал статусот на агент од кои 1 агент на КБ Прво пензиско друштво АД Скопје, 4 агенти на Сава пензиско друштво а.д. Скопје и 1 агент на Триглав пензиско друштво АД Скопје.

## **6 Развивање на свеста на јавноста за целите и принципите на капитално финансираното пензиско осигурување и правата на членовите на пензиските фондови**

Во текот на 2025 година, Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување (МАПАС) континуирано спроведуваше активности насочени кон унапредување на финансиската едукација, финансиската инклузија и јакнење на јавната свест за значењето на капитално финансираното пензиско осигурување. Активностите се реализираа во рамки на координиран пристап со институциите членки на Координациското тело, така и преку самостојни иницијативи согласно Програмата за работа на Агенцијата, со активно учество на пензиските друштва: КБ Прво пензиско друштво АД Скопје, Сава пензиско друштво а.д. Скопје, Триглав Пензиско друштво АД Скопје и ВФП Пензиско друштво АД Скопје, како и во соработка со образовни институции, академската заедница и други релевантни институции и организации.

Во рамки на спроведувањето на информативната кампања на Агенцијата, во периодот од јули до декември 2025 година беа реализирани сеопфатни активности насочени кон унапредување на јавната информираност, зголемување на финансиската писменост и зајакнување на свеста за значењето на капитално финансираното пензиско осигурување, со посебен акцент на младата популација.

Кампањата започна со воспоставување на функционална организациска структура и дефинирање на јасни комуникациски насоки, базирани на анализа на потребите и карактеристиките на целните групи, при што посебно внимание беше посветено на прилагодување на стручната терминологија во разбирлива и пристапна форма, со цел поефикасно пренесување на пораките до пошироката јавност.

Во делот на креирање на содржини беа развиени повеќе концепти и комуникациски решенија, вклучително и сценарија за едукативни видеа, визуелни материјали и текстуални содржини, кои обезбедија конзистентен и препознатлив пристап во комуникацијата.

Активностите опфатија континуирано присуство на социјалните медиуми преку планирање, подготовка и објавување на содржини, како и нивна анализа и оптимизација, при што содржините беа подготвувани и објавувани на македонски и албански јазик, со што се обезбеди инклузивност и поширок опфат на кампањата.

Преку систематска и континуирана комуникација, социјалните медиуми се позиционираа како релевантен канал за информирање и едукација, при што беше постигнат значителен опфат и високо ниво на интеракција со корисниците, што придонесе за зголемена видливост на темите поврзани со пензискиот систем и зајакнување на довербата кај јавноста.

Во рамки на кампањата беше реализирана и обемна продукција на видео содржини, која опфати подготовка, снимање, монтажа и финализација на едукативни и информативни видеа, прилагодени за различни дигитални платформи, како и нивна јазична и визуелна адаптација.

Дополнително беа преземени активности за унапредување на веб-присуството преку анализа и оптимизација на содржините, со цел зголемување на нивната достапност и видливост на интернет и подобрување на комуникацијата со корисниците.

Особено значајна компонента претставуваа настаните и директните едукативни активности, меѓу кои централниот настан по повод Денот на пензиска свесност, како и низа презентации и интерактивни работилници во образовни

институции, со што се овозможи директна комуникација со младите и придонесе за подобро разбирање на пензискиот систем и неговото значење.

Дополнително беа реализирани активности во рамки на иницијативите за финансиска писменост, како и учество на конференции, панел-дискусии и едукативни настани, со што се зајакна соработката со релевантни институции и се прошири опфатот на едукативните активности.

Во делот на односи со јавноста беше спроведена активна комуникација со медиумите, преку подготовка и дистрибуција на информативни содржини, како и учество во медиумски формати, со што се обезбеди дополнителна промоција и видливост на кампањата.

Паралелно беа изработени различни информативни и визуелни материјали, со цел поддршка на комуникациските активности и унапредување на визуелната препознатливост, како и зајакнување на јавната перцепција за значењето на пензискиот систем.

Во рамки на заедничките активности со пензиските друштва, особено значајна беше реализацијата на заедничката информативна кампања „Засади желба за стабилна иднина“, спроведена од КБ Прво пензиско друштво АД Скопје, Сава пензиско друштво а.д. Скопје и Триглав Пензиско друштво АД Скопје, која опфати креирање на едукативни содржини, редизајн на веб-платформи, медиумски активности, присуство на социјални мрежи и организирање на јавни настани и конференции.

Во рамки на оваа кампања беа креирани блог содржини, финансиски речник, видео материјали, како и комуникациски активности преку традиционални и дигитални медиуми, со што беше постигнат значителен досег и интеракција со јавноста и се унапреди информираноста за капитално финансираното пензиско осигурување.

Во однос на индивидуалните активности, ВФП Пензиско друштво АД Скопје реализираше повеќе едукативни активности преку предавања за ученици, студенти и наставен кадар, како и активности во рамки на одбележувањето на Денот на пензиска свесност и Деновите на финансиска писменост, со што се придонесе за развој на доброволното пензиско осигурување и зголемување на финансиската култура кај населението.

Во текот на годината беше обезбедена и континуирана комуникација со членовите на пензиските фондови преку редовно информирање со електронски информатори, како и преку дигитални канали, со што се зајакна транспарентноста и информираноста.

Покрај националните активности, Агенцијата активно учествуваше и во меѓународни иницијативи, работни состаноци и проекти во областа на финансиската едукација и инклузија, со цел унапредување на системот и усогласување со меѓународните практики.

Во завршната фаза од кампањата беа реализирани активности поврзани со финализација на содржини, подготовка на дополнителни комуникациски материјали и заокружување на целокупниот процес, при што беше обезбедено континуирано следење и евалуација на спроведените активности.

Севкупно, реализираните активности во 2025 година придонесоа за значително зголемување на јавната информираност, унапредување на финансиската писменост и подигнување на пензиската свесност, како и за воспоставување на одржливи комуникациски канали за понатамошна едукација и информирање на граѓаните, со што се зајакнува довербата во пензискиот систем и се поттикнува активно учество на населението во планирањето на сопствената финансиска иднина.

## 7 Статистичка анализа и изработка на извештаи за капитално финансирано пензиско осигурување

Агенцијата во 2025 година континуирано изготвуваше статистички анализи за капитално финансираното пензиско осигурување, односно за работењето на пензиските друштва, задолжителните пензиски фондови и доброволните пензиски фондови.

За таа цел редовно се изготвуваа и објавуваа статистички извештаи и во текот на 2025 година беа објавени 12 месечни билтени, 4 квартални статистички извештаи и еден годишен статистички извештај. Овие извештаи содржат податоци за дистрибуцијата на членството во задолжителните и доброволните пензиски фондови според нивниот статус (доброволни или задолжителни членови во втор столб односно членови со доброволни индивидуални сметки или со професионални сметки во третиот столб), за старосна и за полова структура на членството, за уплатени придонеси во вториот и третиот столб, за наплатени надоместоци и висина на нето средствата на задолжителните и на доброволните пензиски фондови, за вредноста на сметководствените единици на задолжителните и на доброволните пензиски фондови и за структура на инвестициите на задолжителните и на доброволните пензиски фондови.

Квартално се пресметуваше и објавуваше остварениот принос на задолжителните и доброволните пензиски фондови во номинален и реален износ. Тековно, односно еднаш месечно, се пресметуваше и пондерот за распределба на ново вработените осигуреници кои се вклучени во задолжителното капитално финансирано пензиско осигурување, за секој одделен задолжителен пензиски фонд и истиот се доставуваше до Фондот на ПИОСМ којшто ја врши распределбата на осигурениците.

Во 2025 година особено внимание беше посветено на изработката на *Извештајот за состојбите во капитално финансираното пензиско осигурување за 2024 година*, кој е законска обврска на Агенцијата. Извештајот содржи краток осврт на одговорностите на Агенцијата, нејзината мисија и визија, краток преглед на светските состојби и трендови во пензиската област со акцент на капитално финансираното пензиско осигурување, опис на структурата на капитално финансираното пензиско осигурување, детален опис, информации и податоци за финансиското работење на пензиските друштва, потоа осврт на измените и дополнувањата на законските и подзаконските акти кои го уредуваат задолжителното и доброволното капитално финансирано пензиско осигурување. Најголем дел од извештајот е посветен на информации и податоци за задолжителните и доброволните пензиски фондови, односно Извештајот вклучува информации и податоци за членството, преминот меѓу фондови, придонесите, инвестирањето, средствата, сметководствената единица, надоместоците и

исплатата на пензиите и пензиските надоместоци, поодделно за секој задолжителен пензиски фонд и за секој доброволен пензиски фонд. Извештајот содржи и информации во врска со маркетингот и агентите на пензиските друштва. Извештајот беше разгледан и усвоен од Советот на експерти на Агенцијата, по што беше објавен на веб страницата на Агенцијата и отпечатен и доставен до релевантни лица и институции. Исто така, Извештајот кој е изготвен и печатен на македонски јазик беше преведен и отпечатен и на англиски и на албански јазик.

Во 2025 година Агенцијата продолжи со активности за унапредување и дигитализирање на објавата и пристапот до податоците од капитално финансираното пензиско осигурување преку одржување на статистичката веб алатка МАПАС-СТАТ, овозможена преку Business Intelligence Tool – Metabase. Целта на поставувањето на МАПАС-СТАТ е да се обезбеди поедноставен пристап и да се зголеми обемот и фреквенцијата на објава на релевантните статистички податоци за учесниците, сите заинтересирани страни и пошироката јавност. Покрај горенаведените активности поврзани со статистичка анализа, беа реализирани и истражувања и изготвени компаративни анализи на теми релевантни за капитално финансираното пензиско осигурување. Исто така, тековно се следеа новостите, трендовите и движењата во пензиската и други релевантни области со анализи на нивните влијанија врз капитално финансираното пензиско осигурување и можностите за развој и унапредување на капитално финансираното пензиско осигурување, за што беа изготвени 4 извештаи за новости на квартално ниво.

## 8 Градење и јакнење на капацитетите на Агенцијата

### 8.1 Учество на семинари и конференции и специјализирани обуки во земјата и во странство

Во 2025 година вработените во Агенцијата имаа можност да ја продолжат својата професионална едукација преку учество во процесот на обуки и преку посета на семинари и конференции. Во текот на 2025 година вработените во Агенцијата со физичко присуство и преку достапни електронски виртуелни платформи учествуваа на семинари и конференции, организирани во Република Северна Македонија и во странство и тоа:

1. 89-та средба на правници - Охрид Дора-еволуција на дигитална отпорност – Загреб;
2. Дигитална трансформација на банка – Луксембург;
3. Недела на финансиски пазари на ОЕЦД;
4. Јавни набавки и финансии, намалување на ризиците од жалби, управување со договорите за ЈН, поврзаност на планот за ЈН со финансискиот план и подобрување на квалитетот на жалбите – Италија;

5. Обука за јавни набавки – Шпанија;
6. Годишен настан во рамки на проектот со ИНФЕ – ОЕЦД – Сараево;
7. Трета годишна конференција за техничка анализа – Романија;

Во текот на 2025 година вработените во Агенцијата ги посетија следните специјализирани обуки организирани во земјата и во странство и тоа:

- Обука за безбедност и здравје при работа;
- Wordpress-програмирање, лесно креирање и управување со веб страници;
- Внатрешни контроли, управување со ризици и стратешко планирање: новини и клучни аспекти;
- Правни аспекти на вештачка интелигенција;
- Одржливи финансии во земјите на ЕУ;
- Спречување и искоренување на насилството и вознемирувањето на работното место;
- Примена на ЗАС и ЗВЈС;
- Внатрешна организација и измени на Актот за систематизација;
- Спроведување на постапки за јавни набавки ;
- Обука за сертификација за јавни набавки;
- Напреден excel: функции за канцелариско работење;
- Интерактивна работилница за модели за резервирање и нивна валидација;
- Дигитален самит на Западен Балкан;
- Едукација за новиот закон за архивски материјал и архивско работење;

## 8.2 Развој на деловните процеси и информатички капацитет на Агенцијата

Во 2025 година, Агенцијата продолжи да ги развива своите деловни процеси поврзани со функционирањето на вториот и третиот столб (ажурирање и унапредување).

Агенцијата тековно вршеше администрација на својот информатички систем, оптимизација на оперативната база на податоци, администрација и одржување на базата на податоци, на оперативните системи и на хардверскиот систем, како и одржување на апликативниот софтвер, во соработка со софтверската куќа ангажирана за негово одржување.

Исто така, тековно се администрираше и се одржуваше постојната хардверска опрема, составена од серверски машини на кои работи апликативниот софтвер, персоналните компјутери и преносните компјутери.

Главните активности во 2025 година, беа следниве:

- Автоматизирање на процесот за генерирање на VHV датотеки кон Народна банка;
- Поврзување со платформата за интероперабилност за креирање на писма за времено распределените лица како и за ажурирање на адресите за трајно распределените лица;

- Доработки на порталот за размена на документи-воведување на нов процес за размена на документи од МАПАС кон друштвата;
- Изработка на извештаи за агенти;
- Изработка на извештаи за исплати на средства од втор столб;
- Изработка на извештаи за потребите на финансиска контрола, за исплати и пречекорувања;
- Воведување на нова контрола за рана детекција на дупли придонеси;
- Подобрување на модулот за агенти;
- Подобрувања на веќе поставени контроли;

### 8.3 Систем на интегритет

Во текот на 2025 година, Агенцијата континуирано ги спроведува и унапредува воспоставените стандарди и политики во рамките на системот за интегритет. Агенцијата останува цврсто посветена на принципите на транспарентност, отчетност и професионалност, како и на доследна примена на мерките за спречување на корупција и судир на интереси.

Во таа насока, се преземаат тековни активности за одржување и понатамошно подобрување на воспоставените механизми, вклучително и следење на примената на етичките стандарди, унапредување на внатрешните контроли и јакнење на свеста кај вработените за значењето на интегритетот во работењето. Агенцијата и понатаму ќе продолжи со развој и зајакнување на системот за интегритет, со цел обезбедување ефикасно, транспарентно и одговорно извршување на своите надлежности.

### 8.4 Соработка со институции и организации од земјата и од странство

Заради обезбедување на ефикасна супервизија и регулатива на капитално финансираното пензиско осигурување, Агенцијата соработува со повеќе институции од финансискиот и пензискиот сектор во земјата и во странство. Агенцијата има склучено 20 меморандуми за соработка, според кои договорните страни разменуваат искуства стекнати во полето на капитално финансираното пензиско осигурување, работењето на пензиските фондови, механизмите на супервизија на пензиските фондови и донесените прописи и утврдените и изречените правни мерки. Техничката соработка се состои од размена на документи, билатерална помош со цел размена на искуства од заеднички интерес, како и соработка во полето на едукација, истражување, обуки и развој од заеднички интерес.

## 8.5 Соработка со институции од земјата

Во текот на 2025 година продолжи редовната соработка со институциите во земјата со кои Агенцијата има склучено меморандуми за соработка преку остварување работни средби за размена на искуства, учество на семинари и конференции и редовна размена на релевантни извештаи и податоци.

Агенцијата учествува со свои претставници во работењето на Координативното тело за финансиска едукација и финансиска инклузија во Република Северна Македонија во кое членуваат и воспоставуваат соработка Агенција за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување, Народната банка на Република Северна Македонија, Министерство за финансии на Република Северна Македонија, Агенција за супервизија на осигурување и Комисија за хартии од вредност. Целта на Координативното тело е реализација на активности кои имаат за цел да се подигне нивото на финансиска писменост на населението во Република Северна Македонија и да се промовира усвојувањето на соодветни финансиски однесувања. Преку интегрирана визија и спроведување на финансиски образовни проекти и преку комбинација на заложбите на сите засегнати страни ќе се придонесе кон благосостојба на населението и стабилност на финансискиот систем како и воспоставување на соработка на регионален и интернационален план во доменот на финансиската едукација.

Во април 2020 година регулаторните институции во Република Северна Македонија склучија Меморандум за меѓуинституционална соработка заради одржување на финансиската стабилност во согласност со препораките на ММФ и СБ. Агенцијата се вклучи во заедничкото ангажирање со финансиските регулатори, предводено од НБ, за навремено и ефикасно идентификување на системските ризици и преземање на активности заради спречување и намалување на нивното влијание врз финансискиот систем. Со носењето на Законот за финансиска стабилност, во јули 2022 година, се воспостави институционалната рамка за поставеноста на макропрудентната политика во Република Северна Македонија. Со законот, правно се институционализира Комитетот за финансиска стабилност и се доделија надлежности на регулаторите на финансискиот систем. Со Стратегијата за спроведување на макропрудентната политика во Република Северна Македонија се постави оперативната рамка за спроведување на макропрудентната политика од страна на Комитетот за финансиска стабилност и надлежните регулатори. Со макропрудентната стратегија се определуваат посредните цели на макропрудентната политика и се поврзуваат со основните показатели што се користат за идентификување и следење на системските ризици и соодветните макропрудентни инструменти, се дефинира циклусот на спроведување на макропрудентната политика и носењето на макропрудентните мерки, транспарентноста и начинот на комуникација на мерките со јавноста, како и соработката и координацијата на политиките. Со овие активности исто така, ќе биде дополнително зајакната отпорноста на финансискиот систем на шокови, а

надлежните институции ќе бидат уште поподготвени за управување со предизвиците.

Во март 2022 година регулаторните институции од финансискиот сектор во Република Северна Македонија склучија Меморандум за соработка за создавање услови за поддршка на развојот на иновациите во финансискиот систем во Република Северна Македонија. Со Меморандумот се поставува систем преку кој регулаторите координирано ќе дејствуваат, секој во својата надлежност, во однос на спроведувањето на националната Стратегија за финтек-секторот. Соработката помеѓу потписниците се остварува преку учество во работата на Комитетот за поддршка на развојот на иновациите во финансискиот систем, учество во работата на Поткомитетот за поддршка при спроведување на препораките од Стратегијата, учество во работата на Секретаријатот одговорен за административна поддршка на работењето на Комитетот и Поткомитетот, како и активности на работните групи како поддршка во спроведувањето на препораките од Стратегијата. Во април 2023 година беше усвоена Стратегијата за регулаторите за финтек-секторот којашто има за цел да обезбеди услови за поддршка на иновациите во областа на финансиите, притоа имајќи ја предвид заштитата на потрошувачите и инвеститорите и стабилноста на финансискиот систем. Стратегијата за регулаторите за финтек-секторот се однесува на регулаторните аспекти поврзани со трансформацијата на финансискиот систем предводена од финтек-секторот и во неа се содржат препораки за регулаторите. Развојот на финтек-секторот е од големо значење за јакнењето на економијата на една земја, пред сè поради неговиот потенцијал за зголемување на финансиската инклузија. За граѓаните, развојот на финтек-секторот значи повеќе можности и поевтини финансиски услуги.

Агенцијата исто така учествува со свој претставник во работењето на работната група формирана заради воведување на Европски систем за статистика на интегрирана социјална заштита – ЕССПРОС во Република Северна Македонија. ЕССПРОС претставува методологија на собирање на податоци со цел да се обезбеди детален и кохерентен опис на социјалната заштита. Во работната група се вклучени сите релевантни институции кои се вклучени во процесот на обезбедување на бенефиции со цел покривање на одредени ризици односно потреби на населението. Работната група ги дефинираше шемите согласно со кои секоја институција ќе ги доставува релевантните податоци до Државниот завод за статистика, кој потоа ќе ги испраќа до ЕУРОСТАТ. Процесот на доставување по методологија на ЕССПРОС, податоци од Агенцијата до Државниот завод за статистика, е уреден со меморандум за соработка. Согласно овој меморандум, во 2025 година, Агенцијата ги достави дефинираните ЕССПРОС податоци за 2024 година.

## 8.6 Соработка со институции од странство и со меѓународни организации

Во текот на 2025 година продолжи редовната соработка со институциите во странство со кои Агенцијата има склучено меморандуми за соработка, редовна размена на релевантни извештаи и податоци, како и комуникација и размена на информации по потреба, заради размена на супервизорски искуства и прашања поврзани со регулативата во релевантните земји.

Агенцијата преку свои претставници и во 2024 активно учествува во изготвување на Национална програма за усвојување на правото на Европската унија и Извештајот за напредокот на Република Северна Македонија, како и на работните состаноци и поткомитетите за Внатрешен пазар и конкуренција и Економско-финансиски прашања и статистика. Исто така, претставник на Агенцијата учествува во изготвување на Програма за економски реформи на Република Северна Македонија која годишно се доставува до Европската Унија и почетокот на преговарачкиот процес.

Како членка на Меѓународната организација на супервизори на пензиски фондови - ИОПС, која има околу 90 земји - членки и набљудувачи од целиот свет кои ги опфаќаат сите нивоа на економски развој и кои ги соединуваат сите типови на пензиски системи на супервизија, Агенцијата редовно учествува на конференциите и ги користи материјалите и упатствата изготвени од ова тело, со цел размена на информации и искуства и следење на светските стандарди и позитивните практики во областа на супервизијата на пензиските фондови. Агенцијата ги следи и стандардите за супервизија на ИОПС со цел унапредување на квалитетот и ефективноста на супервизијата на приватните пензиски фондови, со што ќе се засили нивниот развој и оперативна ефикасност и ќе се овозможи сигурен извор на пензија. Исто така, Агенцијата во 2025 година редовно комуницираше со ИОПС и доставуваше информации, статистички податоци, коментари и одговори на прашалници, потребни за работните материјали и компаративните студии на ИОПС.

Од 2016 како дел од Координациското тело на регулаторните институции за финансиска едукација во Република Северна Македонија, Агенцијата е членка на Меѓународната мрежа за финансиска едукација при Организацијата за економска соработка и развој (ИНФЕ-ОЕЦД). Мрежата е формирана 2008 година и членки се регулаторни институции, односно централни банки, министерства и агенции поврзани со супервизија на осигурувањето, инвестициите и пензиското осигурување. Мрежата претставува платформа за прибирање податоци за финансиска писменост, развивање анализи и споредбени извештаи и создавање инструменти за политики поврзани со финансиска едукација.

## 9 ТАИЕХ експертска мисија – евалуација на економската отпорност на капитално финансираното пензиско осигурување

Во рамките на предвидените активности кон исполнување на стратегиската цел – Подобрување на капацитетот во насока на зајакнување на својата супервизорска и регулаторна улога во капитално финансираното пензиско осигурување во Агенцијата за супервизија на капитално финансирано пензиско осигурување (МАПАС) се реализираше проект – експертска мисија преку инструментот на Европската Унија (ЕУ) – ТАИЕХ.

Овој проект претставува продолжување на претходната мисија со којашто МАПАС воспостави рамка за управување со ризици за финансиска стабилност и макропрudentна политика. Главната цел на оваа експертска мисија е да се имплементира техника за управување со ризици за да се процени потенцијалното влијание на неповолните настани или сценарија (макроекономски и финансиски шокови) врз финансиската состојба и отпорноста на капитално финансираното пензиско осигурување во Северна Македонија. Навременото и ефикасно идентификување на системските ризици и преземање на активности заради спречување и намалување на нивното влијание врз финансискиот систем се нови надлежности на МАПАС коишто произлегуваат од Законот за финансиска стабилност и од Стратегијата за спроведување на макропрudentната политика во Република Северна Македонија.

Експертската мисија се реализираше во периодот од 27 до 31 октомври 2025 година од страна на експертите Ивана Херцег, Раководител на Секторот за системски ризици и заштита на потрошувачи и Марио Бамбуловиќ, Раководител на Одделението за системски ризици во Хрватската агенција за супервизија на финансиски услуги (ХАНФА). Експертската мисија ја следеа вкупно 11 учесници, вработени во МАПАС.

Во текот на експертската мисија, учесниците се запознаа со основните концепти и цели на тестирањето на отпорност во рамките на ЕУ и Европскиот одбор за системски ризици (ESRB), со методологијата и употребата на анализа на сензитивност и анализа на сценарија како и со утврдувањето на ризиците во капитално финансираното пензиско осигурување со дефинирани придонеси. Потоа, беа детално разработени целите и пристапите на стрес – тестирањето на пензиските фондови, начинот на идентификување на макроекономските и финансиските шокови и управувањето и супервизорските активности на МАПАС во контекст на финансиската стабилност. Исто така, беше презентирана примената на детерминистички и стохастички модели, како и практични студии на случај – симулации на пазарни шокови, анализа на резултати и интегрирање на резултатите во супервизорските процеси.

Експертската мисија беше наменета за јакнење на капацитетите на МАПАС во областа на управување со ризици и тестирање на отпорноста на пензиските фондови, во согласност со европските стандарди и претставува значаен чекор во насока на унапредување процесите за следење на отпорноста на капитално финансираното пензиско осигурување, како и во понатамошното усогласување со европските стандарди во областа на финансиската стабилност и управувањето со ризици.

## 10 Систем за управување со квалитет и систем за управување со безбедност на информациите

Агенцијата во 2012 година спроведе имплементација на барањата од меѓународниот стандард ISO 9001:2008 и истата успешно ја заокружи со сертификација од страна на сертификационно тело DAS Certification Limited, акредитирано од United Kingdom Accreditation Service (UKAS).

Во текот на 2018 година со примената на новата верзија на стандардот ISO 9001:2015, Агенцијата своите оперативни процеси ги приспособи на барањата. Согласно барањата на новата верзија од стандардот се идентификувани ризици на ниво на организациони единици кои се водат во регистар на ризици. Најновите измени се дел од тековната еволуција на овие стандарди, кои помагаат во решавање на клучни прашања како што се: широка употреба на стандарди за повеќе системи за управување во рамките на институцијата, интеграција на квалитетот во водењето на институцијата, како и севкупно олеснување на примената на стандардите. Овој систем, кој е потврден од МКД СЕРТИФИКАТ, ја покажува подготвеноста на Агенцијата да докаже како се работи во институција каде се применуваат принципите на зрел систем за управување со квалитет и каде се демонстрираат силната обврзаност и заложба на Советот на експерти на Агенцијата и целиот тим континуирано да го подобрува работењето согласно новата ревизија на стандардот ISO 9001:2015, а во интерес за самата институција и за сите засегнати страни.

Следејќи ги новините во работењето со управување со квалитет, како институција во Република Северна Македонија која ги препознава значењето, неопходноста и придобивките од воведениот систем за управување со квалитет, Агенцијата во 2025 година продолжи со примена и реализација на сите нови активности кои ги налага овој стандард во секојдневното работење. Се покажа и се потврди дека добро развиен и одржуван систем за управување со квалитет има позитивен придонес за остварување на целите во работење.

Во текот на 2015 година, Агенцијата го имплементираше стандардот ИСО 27001:2013 за систем за управување со безбедност на информации и успешно беше сертифицирана. Потоа, во текот на 2016 и 2017 година започна процесот на спојување (интегрирање) на системите за управување со квалитет и управување со безбедност на информациите кој заврши и успешно се применува.

Напорите кои ги прави Агенцијата за подобрување на квалитетот за управување и безбедноста на информациите се покажаа успешни, а истите се важни не само за нашата институција туку и за сите засегнати страни.

Претседател на Советот на експерти  
Remzi Bajrami

